

Workshop am 27.11.2017: Leitung von Arbeitsgruppen in der Wissenschaft
Erste Schritte in die Führungsverantwortung

Referent: **Dr. Philipp Gramlich, NaturalScience.Careers**

Beschreibung

Erste Führungserfahrungen sammeln Sie bereits während der Doktorarbeit, etwa wenn Sie Bachelorarbeiten fachlich betreuen. Wie können Sie diese ersten Erfahrungen dazu umsetzen, um sich für den großen Schritt in disziplinarische Führungsverantwortung zu wappnen? Wir wollen uns in diesem Workshop einige Werkzeuge dafür erarbeiten.

Folgende Themen können u. a. bearbeitet werden:

- Ihr **Führungsstil**: Situatives Führen oder wie Sie auf Ihre Mitarbeitenden, die Situation, die Tagesform und sich selbst eingehen können.
- **Konflikte**: Die drei Phasen Prävention, Deeskalation und Eskalation. Konfliktlösung durch Verhandlungstechniken.
- Ihr **Team anwerben, selektieren und behalten**. Wie Sie adaptive Kommunikation einschalten und unterbewusste Vorurteile ausschalten können, um die Besten um sich zu scharen und nicht nur Klone von sich selbst.

Ziele

Sensibilisierung und Kompetenzerweiterung zur:

- Führung von diversen Teams
- Konfliktlösung und -vermeidung
- Personalauswahlprozesse
- Situative Führung

Methoden

Interaktive Diskussionen

Fallbeispiele seitens des Trainers und von den Teilnehmenden. Anhand dieser werden allgemeingültigere und praxisnahe Handlungsoptionen entwickelt.

Rollenspiele: Bewertung in Kleingruppen (Handlungspartnerinnen A und B sowie Beobachterin in jeweils wechselnden Rollen) oder im Plenum

Praxisorientierte Aktivitäten und Szenarien

Kurze Präsentationsphasen, z.B. PPT

Gemeinsame Entwicklung von Konzepten, z.B. am Flipchart

Erarbeiten von Thematiken seitens der Teilnehmenden in Kleingruppen und Präsentieren im Plenum